

Republic of Iraq

Ministry of Higher Education  
and Scientific Research

Al-Qadisiyah University/  
College of Agriculture



جمهورية العراق

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة القادسية

كلية الزراعة

خطة تحسين الأداء لقسم التربة والموارد  
المائية للعام الدراسي 2022-2023

## المقدمة :-

يعد التخطيط المبني على الأسس العلمية من الأمور المهمة لبناء المؤسسات من خلال تحفيز الموارد البشرية والمادية والمعنوية فيها وتوظيفها باتجاه تحقيق رؤى واهداف المؤسسة وفق برنامج زمني مبرمج ومحدد وهذا يتم من خلال الشراكة الحقيقية مع كافة المنتسبين والجهات ذات العلاقة وباليات شراكة واضحة ، ومن ثم إقرار هذه الخطة والالتزام بها خلال الفترة المخططة لها سواء بوجود الإدارة التي انجزتها ووضعت هذه الخطة او بإدارات لاحقة .

في ضوء التوجهات الصادرة من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وتوجيهات جامعة القادسية في بناء ورسم الخطط للكليات والاقسام وبما يتماشى مع التوجهات الاستراتيجية للجامعة والتي لا تتقاطع مع الرؤية والرسالة والاهداف لها وان تكون الخطط الموضوعية للأقسام في ضوء المعايير المثبتة عالميا وإقليمياً ، فقد وضعت خطة لتحسين إدارة قسم علوم التربة والموارد المائية تشمل ستة محاور (المحور الأول : التخطيط الاستراتيجي ، المحور الثاني : الهيكل التنظيمي ، المحور الثالث : أعضاء الهيئة التدريسية ، المحور الرابع : شؤون الطلبة ، المحور الخامس : المناهج والمقررات الدراسية ، المحور السادس : البحث العلمي وخدمة المجتمع ) وتكون مختلفة عن الأعوام السابقة فقد قام قسم علوم التربة والموارد المائية خطط لتحسين الأداء للعام الدراسي (2022-2023) ، حيث قامت اللجنة بوضع المعايير والمحاور للخطة من خلال نقاط القوة والضعف في تقرير التقييم الذاتي للقسم لوضع التحسينات اللازمة .



## المحور الأول : التخطيط الاستراتيجي

المعيار	الأهداف	إجراءات التحسين	مؤشرات المتابعة والتنفيذ	مسؤولية التنفيذ	فترة التنفيذ
التخطيط الاستراتيجي	الرؤية والرسالة والأهداف	<ul style="list-style-type: none"> <li>دراسة البرامج الأكاديمية واختيار الأكثر تناسبا مع رؤية ورسالة واهداف القسم وكذلك حاجة الطلبة والمجتمع</li> <li>السعي للحصول على اعتماد برامجي للقسم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديد أي البرامج الأكاديمية اكثر وضوحاً واعتمادها ,</li> <li>تحديد أعضاء لجان لمتابعة انجاز الخطة المعدة مسبقاً .</li> </ul>	*رئاسة القسم *اللجنة العلمية * لجنة الوصف للبرنامج الالكتروني	2023-2022
	تطبيق وتنفيذ الإجراءات الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> <li>قياس ومراجعة رسائل العملية التعليمية .</li> <li>مراجعة دقة اختيار الأساتذة وإعادة توزيعهم بما يتناسب مع مهاراتهم</li> <li>التحديث المستمر للمواد التعليمية المقدمة بالقسم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تشكيل لجان ارشادية لتوجيه اللبة وتطوير مهاراتهم</li> <li>مناقشة المشاكل ومتابعة إيجاد الحلول لها</li> <li>العمل على تفعيل حب المهنة وتعزيز قيمتها</li> </ul>	*رئاسة القسم *اللجنة العلمية * لجنة الوصف للبرنامج الالكتروني	2023-2022

## المحور الثاني : الهيكل التنظيمي والموارد

المعيار	الاهداف	إجراءات التحسين	مؤشرات المتابعة والتنفيذ	مسؤولية التنفيذ	فترة التنفيذ
الهيكل التنظيمي للموارد	تطوير وتحليل الهيكلية التنظيمية	<ul style="list-style-type: none"> <li>اعداد خطة الاجازات الدراسية</li> <li>تقديم معاملات الترقية العلمية للحصول على الألقاب العلمية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ترشيح منتسبي القسم للحصول على الماجستير والدكتوراه</li> <li>تهيئة ملفات معاملات الترقية العلمية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>رئاسة القسم</li> <li>مجلس قسم</li> </ul>	2023-2022
	الموارد والبنى التحتية	<ul style="list-style-type: none"> <li>شراء الأجهزة المختبرية الضخمة</li> <li>زيادة العرض بأجهزة العرض</li> <li>تأهيل القاعات الدراسية</li> </ul>			2023-2022

### المحور الثالث : أعضاء هيئة التدريس

المعيار	الاهداف	إجراءات التحسين	مؤشرات المتابعة والتتفيذ	مسؤولية التنفيذ	فترة التنفيذ
أعضاء هيئة التدريس	تنمية القدرات والمهارات للتدريسين	حث التدريسين على المشاركة في الدورات التطويرية ، ورش العمل المقامة داخل وخارج العراق	مشاركة التدريسين في الورش متابعة توجيه بحوث التدريسين نحو الجهات المستفيدة في مختلف المؤسسات فتح افاق التعاون العلمي مع مختلف الوزارات	رئاسة القسم اللجنة العلمية التدريسين	2023-2022
	تقييم أداء أعضاء الهيئة التدريسية	تفعيل لجان تقييم الأداء والوقوف على إمكانية تطوير عمل التدريسين من حيث مشاركاتهم في لجان علمية وتطويرية للقسم إمكانية قيام التدريسين بنشر بحوثهم في المستوعبات العالمية	نشر اغلب التدريسين بحوثهم في مستوعبات عالمية عمل بحوث تطبيقية تلبي حاجة المجتمع	رئاسة القسم اللجنة العلمية لجنة تقييم الأداء	2023-2022

### المحور الرابع: شؤون الطلبة

المعيار	الاهداف	إجراءات التحسين	مؤشرات المتابعة والتتفيذ	مسؤولية التنفيذ	فترة التنفيذ
شؤون الطلبة	السياسات والقبول للطلبة	قبول الطلبة في المرحلة الأولى وتوزيعهم على القاعات الدراسية . استخدام الوسائل العملية والتطبيقات في إيصال المعلومات	تدريب الطلبة تدريب الكادر	رئاسة القسم اللجنة العلمية مقرري القسم التدريسين	2023-2022
	الدعم والخدمات الطلابية	قياس مراجعة الوسائل التعليمية ومدى الاستفادة منها الدقة في اختبار التدريسي بما يتناسب مع مهاراتهم تحديد نقاط الضعف في المستوى العلمي للطلبة والعمل على تحسين قدراته	تحديد نقاط الضعف وضع حل للطلبة ذوي المستوى المتدني للنهوض بمستواهم العلمي إقامة ورش عمل والتشجيع على الوسائل الالكترونية	رئاسة القسم اللجنة العلمية لجنة وصف المقرر الدراسية	2023-2022

## المحور الخامس : مفردات المناهج الدراسية

المعيار	الأهداف	إجراءات التحسين	مؤشرات المتابعة والتنفيذ	مسؤولية التنفيذ	فترة التنفيذ
مفردات المناهج الدراسية	تقييم مفردات المناهج الدراسية	تطوير المناهج رفع المحاضرات على موقع الكلية	تشكيل لجان متابعة عمل الهيئة التدريسية جمع المحاضرات ورفعها على الموقع الالكتروني للكلية	رئاسة القسم اللجنة العلمية مقرر القسم التدريسين لجنة وصف المقرر	2023-2022
	تحويل مفردات المناهج من الورقي الى الالكتروني	تدريب التدريسيين على شبكات الانترنت تدريب الطلبة على استخدام مواقع الكلية في الحصول على المحاضرات	عمل صفوف الكترونية لكل مادة علمية عمل ورش تدريبية للتدريسين والطلبة عن استخدام المنصات الالكترونية	رئاسة القسم اللجنة العلمية مقرر القسم التدريسين لجنة وصف المقرر	2023-2022

## المحور السادس : البحث العلمي وخدمة المجتمع -

المعيار	الأهداف	إجراءات التحسين	مؤشرات المتابعة والتنفيذ	مسؤولية التنفيذ	فترة التنفيذ
البحث العلمي وخدمة المجتمع	البحث العلمي	حث التدريسيين على البحوث التطبيقية لغرض الاستفادة منها لخدمة المجتمع	قيام التدريسين بنشر البحوث وتدريب الباحثين	رئاسة القسم اللجنة العلمية	2023-2022
	خدمة المجتمع	إمكانية حصول التدريسيين على براءة اختراع عمل ورش بيئية زراعية	سعي التدريسي لرفد السوق بالبحوث العلمية	رئاسة القسم اللجنة العلمية	2023-2022